



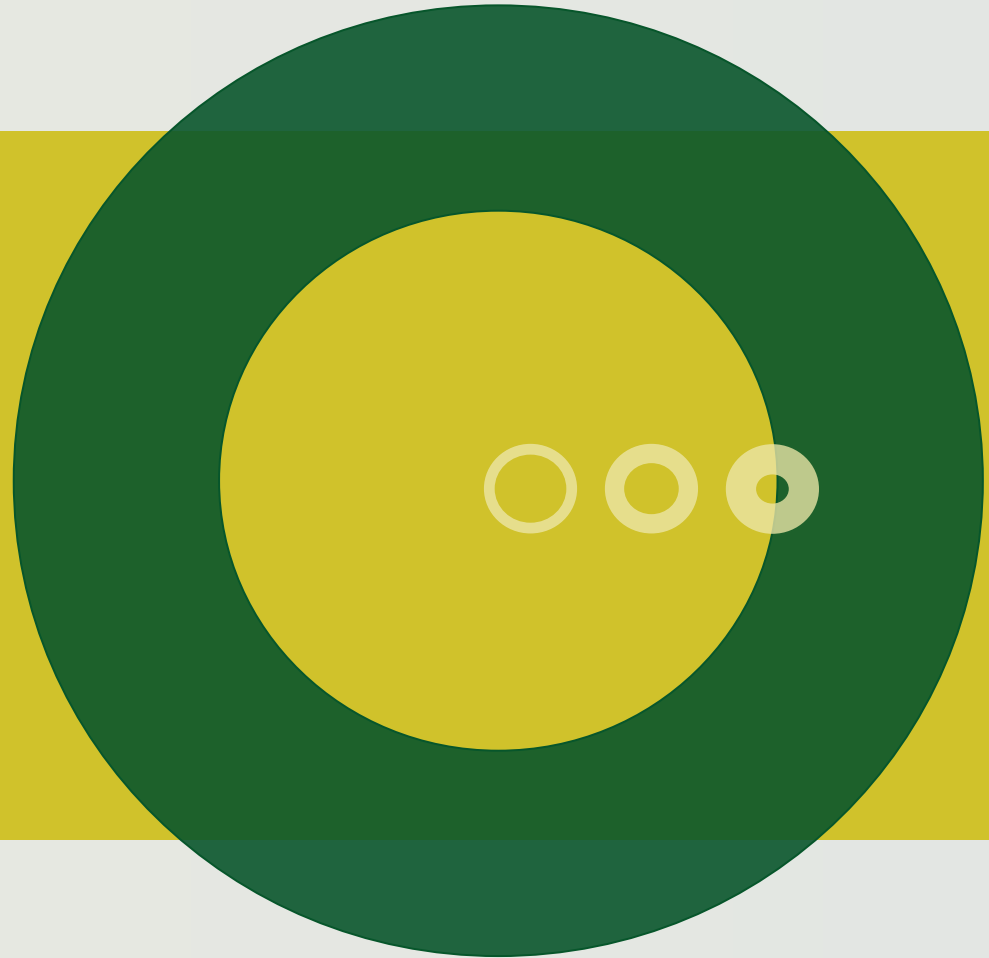
VIDENCENTRET FOR LANDBRUG

Leder, sæt dig for bordenden - for et Advisory board



**Kvægkongressen
25 & 26 februar 2013**

Af Specialkonsulent
Søren Svendgaard
Videncentret for Landbrug





Er et Advisory board noget for mig og i hvilke situationer giver det mening?



Arbejdsfelt

Strategisk ledelse

Økonomistyring

**Bestyrelser &
Advisory boards**

**Specialkonsulent og projektleder
Økonomi & Virksomhedsledelse
Videncentret for Landbrug**

Baggrund

**Forretningsudvikler
Danske Bank**

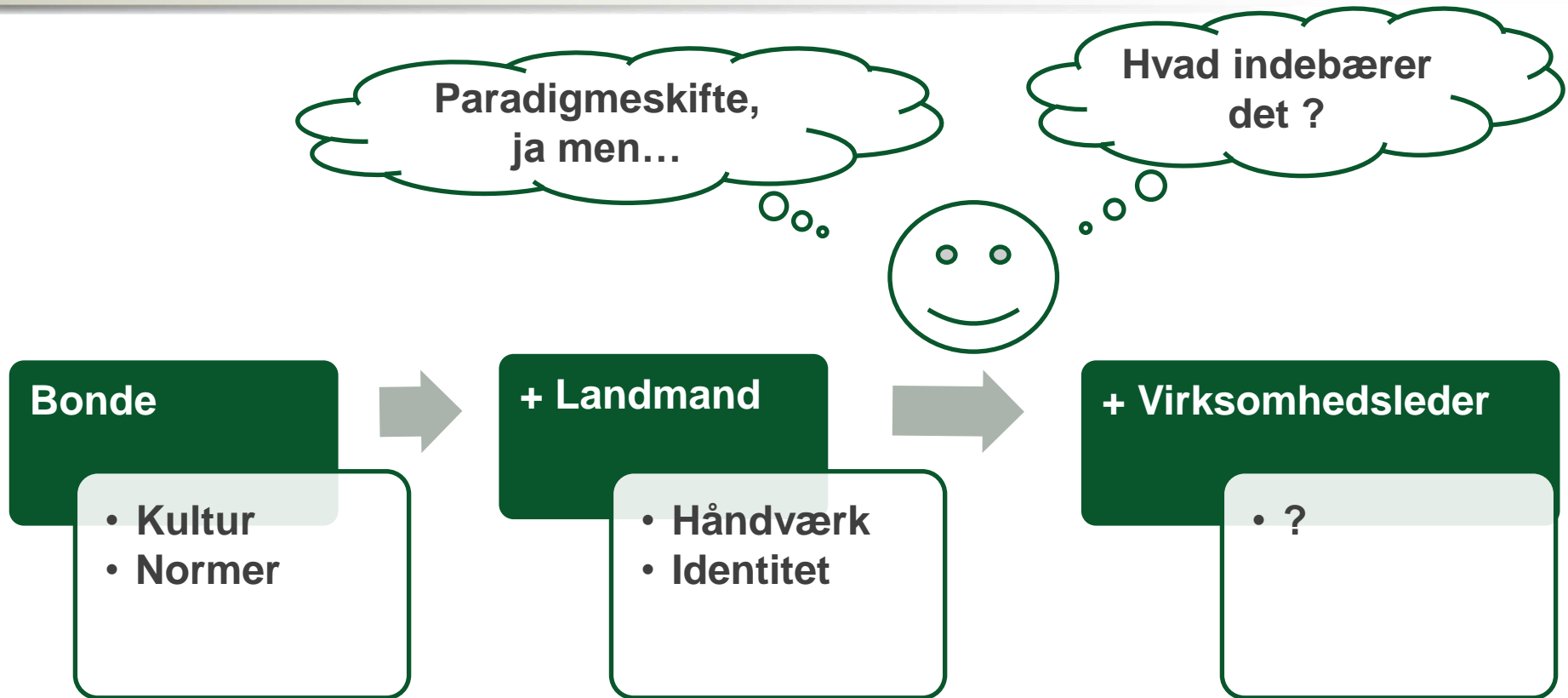
**Landbrugskundechef
Nykredit**

Smågriseproducent

**Cand. merc. i
Økonomistyring**

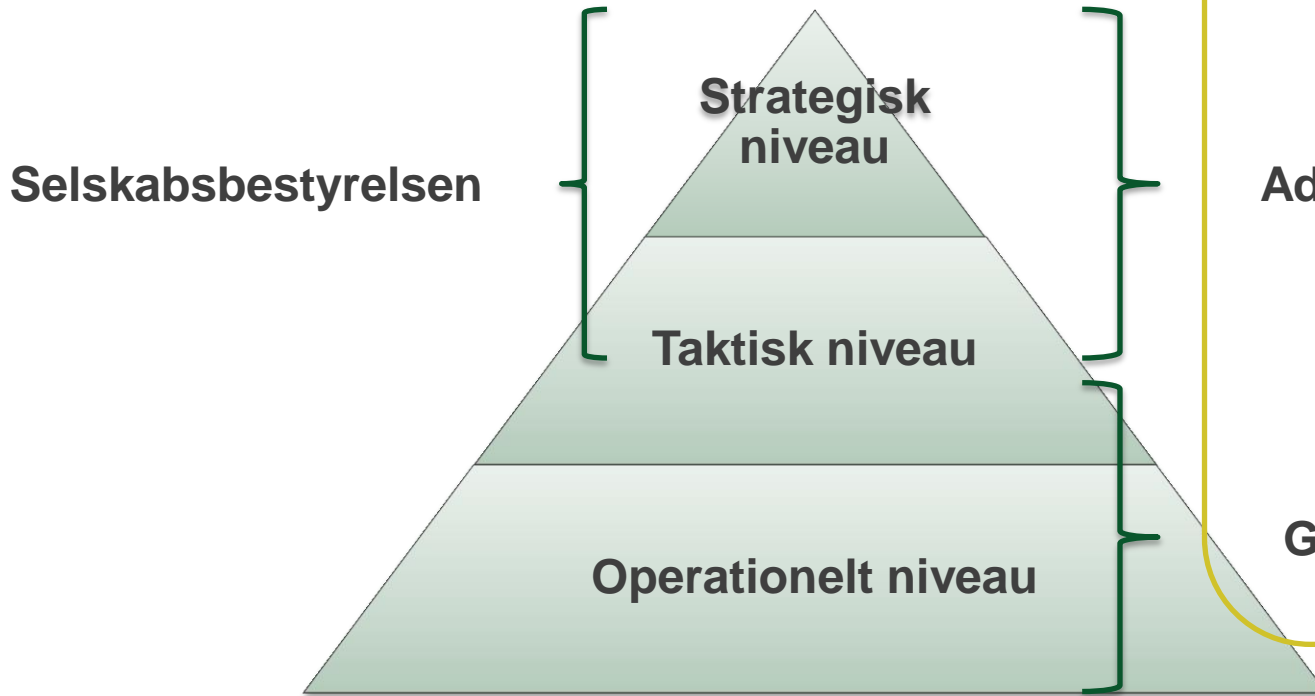
HD Regnskab

Agrarøkonom



Hvad er forskellene?

Kapitalselskaber; A/S og ApS



Privatejet virksomheder

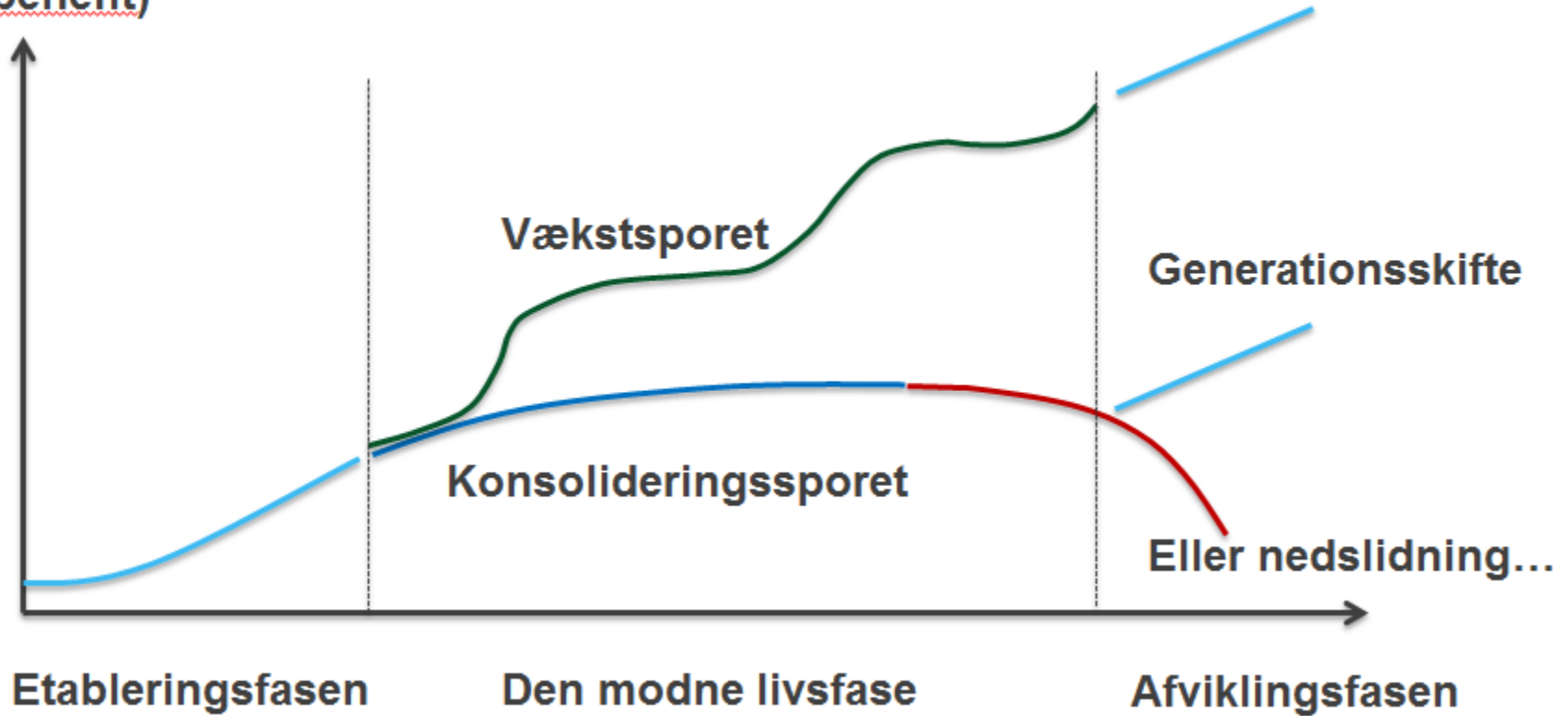
Advisory Board

~~Gårdbestyrrelse~~

Gårdråd

Hvad kan et advisory board?

Omsætningsvækst
(≠ benefit)



Hvilke særlige kompetencer har jeg brug for ?

- Finansiering
- Økonomistyring
- Branche kendskab



Bulk

Retning ?

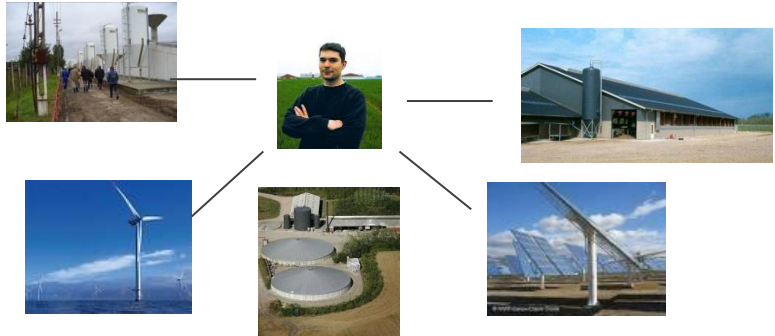
Merværdi

Multi

- Økonomistyring
- Organisation & HR
- Ledelseskompentence



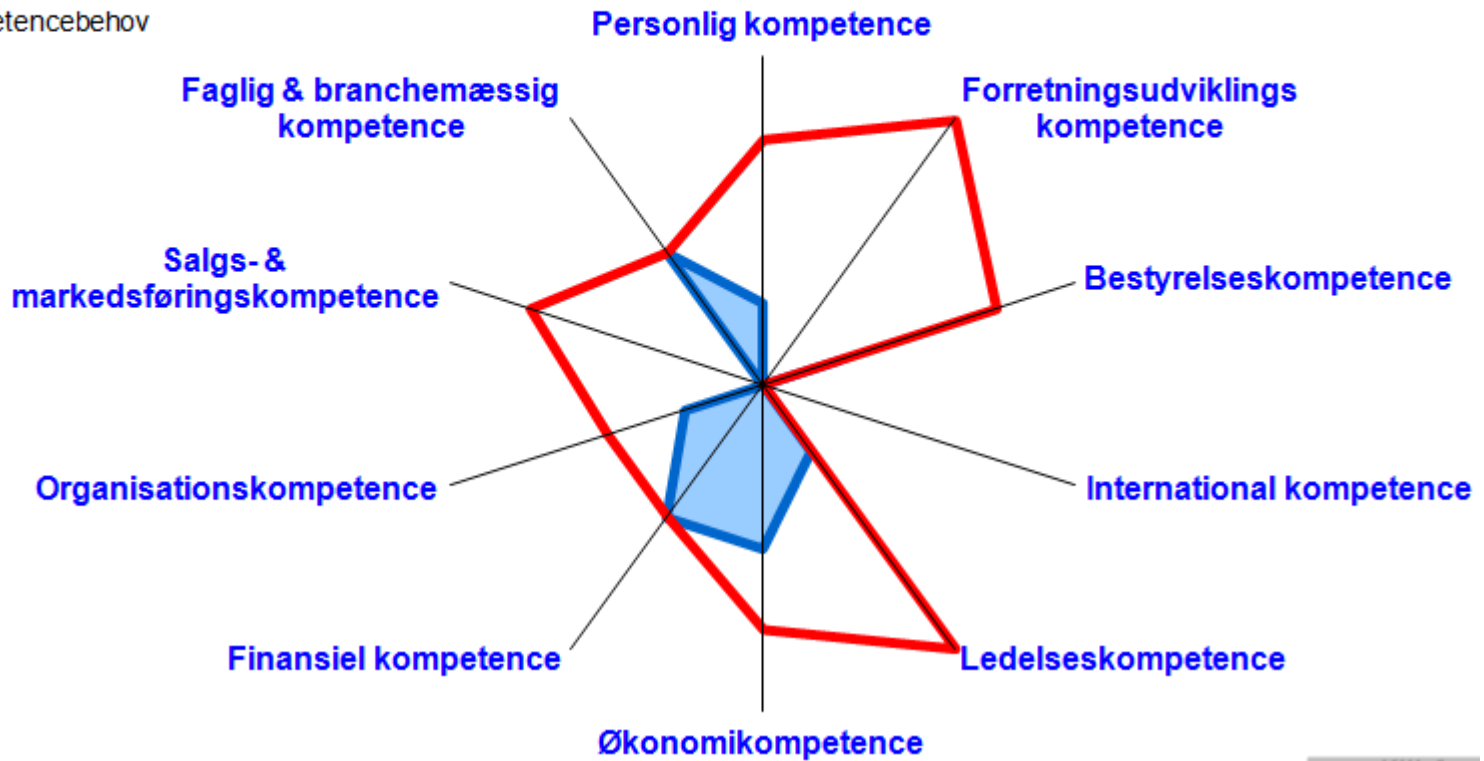
- Forretningsudvikling
- Salg & Markedsføring
- Ledelseskompentence



Hvad er mit behov og hvordan dækkes det?

Bestyrelsens kompetenceoversigt - behov og profil

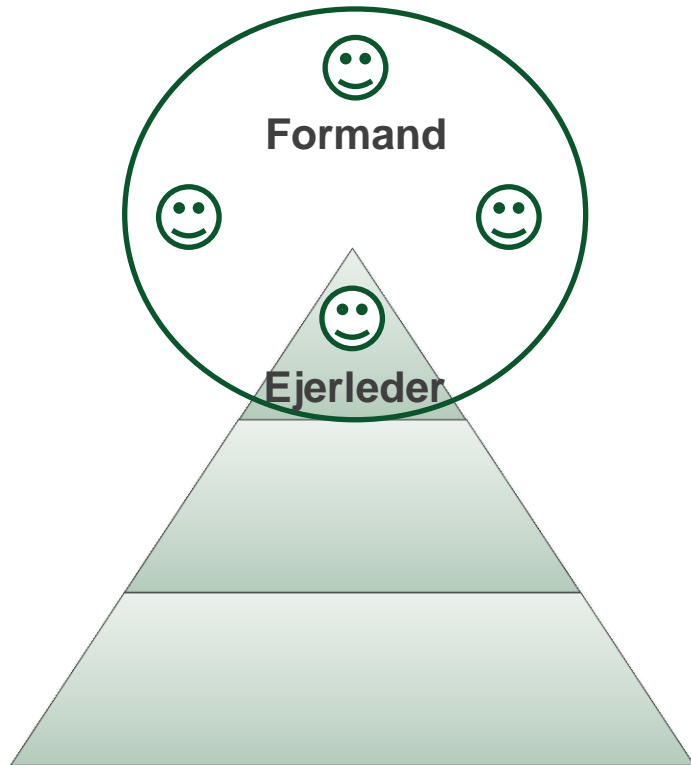
- Kompetenceprofil
- Kompetencebehov



**Hvordan opretter man
man ?**

**Du sidder for
bordenden...**

**Men bør ikke
være formand !**



Ekstern formand

- Kemi
- Erfaring
- Netværk
- Drivkraft

Øvrige medlemmer

- Sikre bredde i kompetencerne
- Tilføre særlige kompetencer
- Utraditionelle synsvinkler

Det effektive
advisory board

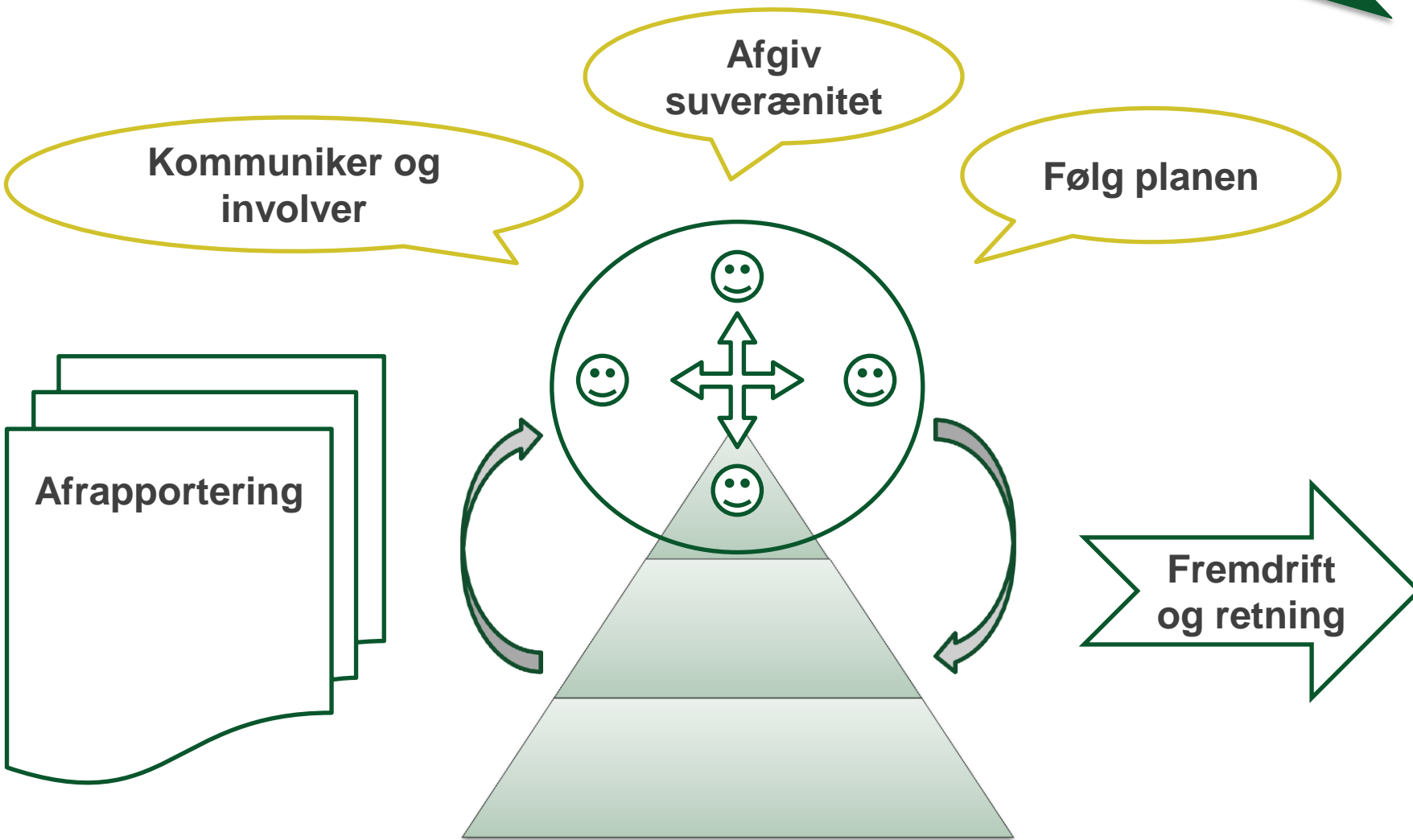
Kommunikér og
involver

Afgiv
suverænitet

Følg planen

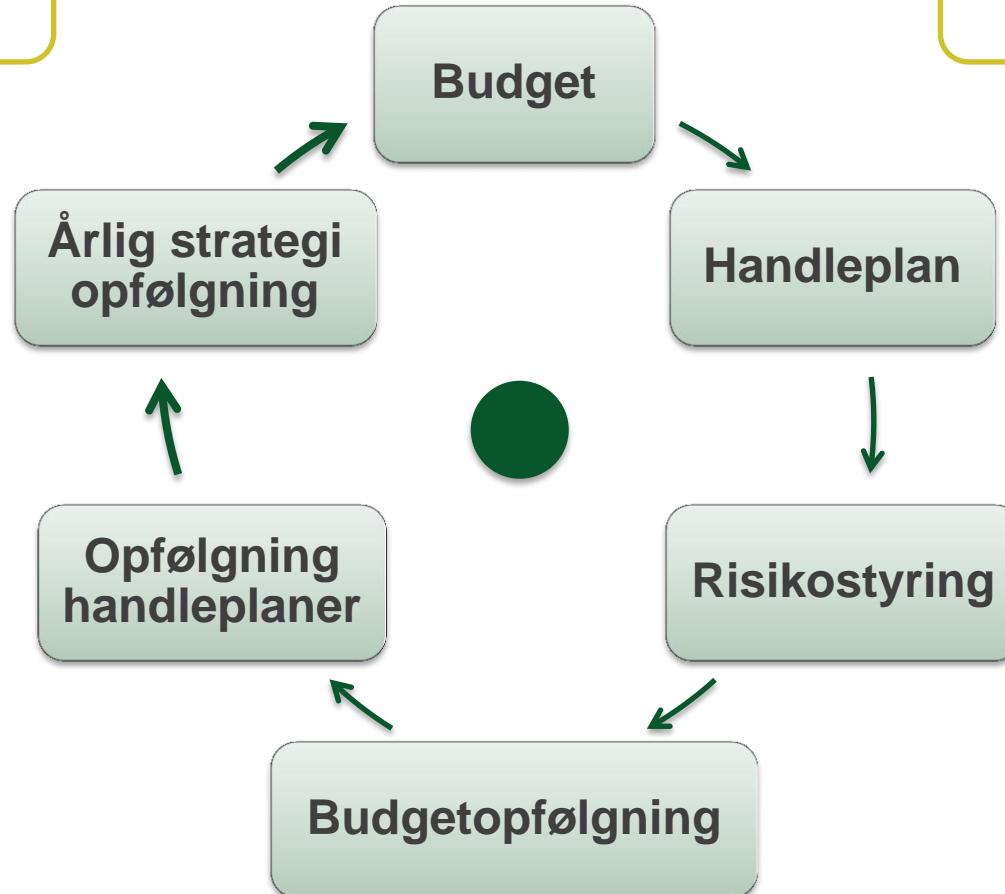
Afrapportering

Fremdrift
og retning

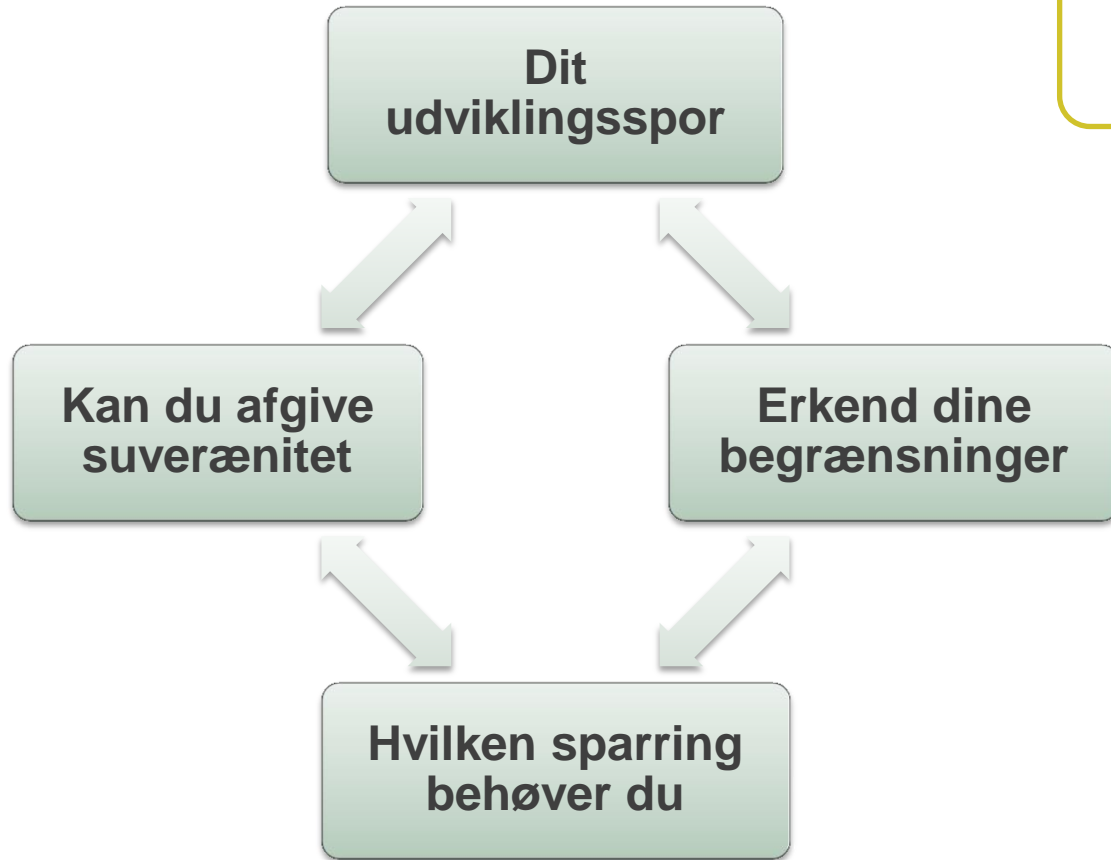


Årshjulets
mødetemaer

Formanden
driver hjulet



Moment + lav friktion + et godt bid = kontinuerlig fremdrift



Før du opretter et advisory board